



## **EFFC Handleiding voor Risico Management**

### **1. Inleiding**

De EFFC Handleiding voor Risico Management is bedoeld als richtlijn en advies aan de leden over de herkenning van en het omgaan met de risico's bij het uitvoeren van geotechnische en funderingswerken.

De doelstellingen van de Handleiding zijn:

- het formaliseren van wat ondernemingen al informeel doen, het vaststellen en het hanteren van risico's (d.w.z. zoals in de vroegere dagen van kwaliteitsborging)
- zeker te stellen dat allen concurreren op een gelijk speelveld (d.w.z. dat risico's en mogelijke consequenties goed worden begrepen door alle inschrijvers)
- het aanreiken van een hulpwerktuig om de opdrachtgevers voor te lichten over de risico's, de omgang daarmee en de kostenverwikkeling
- in het bijzonder kleine en middelgrote EFFC-leden voor te lichten en te helpen.

Het is ironisch dat velen de petrochemische industrie als "veiliger" beschouwen dan de funderingsbranche. Dit is alleen te danken aan het feit dat de gevolgen van een ongeluk binnende petrochemische sector van zoveel betekenis zijn dat die industrie verplicht was om al in een vroeg stadium van haar ontwikkeling een streng risicomanagementsysteem in te voeren.

Een goede risicobeheersing op een bepaald project kan alleen succesvol zijn als *alle* bij het werk betrokkenen samenwerken met de algemene doelstelling om kwalijke risico's tot het minimum te beperken en stellige risico's te optimaliseren.

Deze handleiding is bedoeld als een intern document voor de leden. Veel van de inschrijvingen in het risicoregister zouden echter meegedeeld moeten worden aan het Projectteam voor invoering in het Project List Register.

### **2. Risicobeheersing**

#### **2.1 Algemene principes**

Risicobeheersing is een proces dat de analyse en beheersing van de risico's, verbonden aan een project mogelijk maakt.

Risico's waarvoor in ruime mate gegevens bestaan kunnen statistisch worden bepaald. Geen twee bouwprojecten zijn hetzelfde en de dingen gaan vaak verkeerd om redenen die uniek zijn voor een speciaal project.

Met gepast gebruik van Risicobeheersing wordt bereikt:

- een toegenomen begrip van het project
- een toegenomen begrip van de risico's en hun gevolgen door alle partijen van het contract
- een mogelijkheid om de risico's te delegeren aan de partij die het beste in staat is ze te beheersen
- vaststelling van de factoren die van wezenlijke invloed zijn op de risico's
- vergemakkelijking van grotere, maar meer rationele risicoaanvaarding
- verbeterde besluitvorming

- betere verzekeraarbaarheid
- risicobeperking.

Het is de verantwoordelijkheid van het hogere management om een beleid voor risicobeheersing te bepalen voor ieder lid. Zo'n beleid moet duidelijk de doelen en de te volgen ontwikkelingsprocedures onderkennen, de verantwoordelijkheden toewijzen, adequate hulpbronnen en trainingen verstrekken en communicatie- en herzieningsprocedures opzetten.

Hoofdelementen in dit proces houden in:

- vaststellen en omschrijven van de potentiële risico's
- rangschikken van ieder risico volgens de waarschijnlijkheid en de uitwerking daarvan
- vaststellen van de soort controlemaatregelen die vereist zijn
- aanwijzen van een verantwoordelijke voor het restrisico
- bepalen van het restrisico na uitvoering van controlemaatregelen
- bekendmaken van de resultaten
- op gezette tijden controleren, herzien en bekendmaken.

## 2.2 Het Risicoregister

Als risico's niet herkend worden is het onmogelijk om ze te voorkomen of hun gevolgen te matigen. Het stellen van prioriteiten is essentieel om zeker te stellen dat grotere inspanning wordt besteed aan die risico's met de grootste gevolgen voor het project.

Opstellen van het Risicoregister maakt het mogelijk om de risico's systematisch te identificeren en hun prioriteit te bepalen (zie Bijlage 1).

Voorgesteld wordt dat de prioriteit van risico's als volgt wordt bepaald:

$$\text{Risicograad} = \text{Waarschijnlijkheid} \times \text{Effect}$$

Aan waarschijnlijkheid en effect worden de volgende numerieke waarden toegewezen:

<u>Waarschijnlijkheid</u>		<u>Effect</u>	
Zeer waarschijnlijk	5	Zeer groot	5
Waarschijnlijk	4	Groot	4
Mogelijk	3	Middelmatig	3
Onwaarschijnlijk	2	Klein	2
Verwaarloosbaar	1	Zeer klein	1

## 2.3 Reactie op risico's

In ideale gevallen zouden alleen risico's met een heel lage risicograad moeten worden aanvaard en beheerd, maar in de praktijk is dat niet altijd mogelijk

Risico's zouden dan moeten worden:

- vermeden, of
- indien onvermijdelijk, overgedragen (geheel of gedeeltelijk) aan een andere partij, of
- indien niet overdraagbaar, afgezwakt, of
- indien afzwakken onmogelijk, geaccepteerd en beheerd.

## 2.4 Checklist

De ervaring heeft geleerd dat het gebruik van algemeen geldende lijsten veel efficiënter is dan het starten met improvisaties bij ieder project. Bijlage 2 geeft een checklist waarin veel van de meest algemene risico's zijn aangegeven. De checklist is niet bedoeld als uitputtend document, en ieder bedrijf dient er voor het bouwterrein specifieke risico's aan toe te voegen.